

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
в г. Губкине Белгородской области

1. Общие положения	3
2. Выбор и утверждение темы выпускной квалификационной работы	9
3. Руководство выпускными квалификационными работами	11
4. Рекомендуемая последовательность организации выполнения выпускной квалификационной работы	13
5. Структура и содержание выпускной квалификационной работы	16
6. Общие требования к оформлению выпускной квалификационной работы	23
7. Защита выпускной квалификационной работы	28
8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы	33
Перечень рекомендуемой литературы	36
Приложения	38

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО НАПИСАНИЮ И ЗАЩИТЕ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА
ПО НАПРАВЛЕНИЮ «МЕНЕДЖМЕНТ»**

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Государственная итоговая аттестация (ГИА) является наиболее действенным инструментом контроля качества подготовки выпускников вузов. Как оценочная процедура, ГИА направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников по основной образовательной программе направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент» требованиям образовательного стандарта (ОС).

Порядок проведения итоговой государственной аттестации определяется в соответствии с Приказом Министерства образования и науки России от 29.06.2015 N 636⁰ Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры¹.

В соответствии с Законом Российской Федерации «Об образовании» освоение образовательных программ высшего образования завершается обязательной итоговой аттестацией выпускников.

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 № 636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры", требованиям образовательного стандарта высшего образования НИТУ «МИСиС», утвержденного приказом НИТУ «МИСиС» от 02 декабря 2015 года №602 о.в. (ОС ВО НИТУ «МИСиС»), и основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОПОПВО), разработанной в филиале НИТУ «МИСиС» в г. Губкине учебным планом по данному направлению подготовки предусмотрена государственная аттестация выпускников в виде защиты выпускной квалификационной работы.

Защита выпускной квалификационной работы бакалавра является формой государственной итоговой аттестации по направлению подготовки «Менеджмент».

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы бакалавра показывает степень сформированности у студента умений и навыков проводить самостоятельное законченное исследование, свидетельствующее об усвоении студентом теоретических знаний и выработке практических навыков, позволяющих решать профессиональные задачи, соответствующие требованиям государственных образовательных стандартов высшего образования по направлению «Менеджмент».

Основной образовательной программой по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент предусматривается подготовка выпускников к следующим видам профессиональной деятельности:

организационно-управленческая деятельность:
участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

планирование деятельности организации и подразделений;
формирование организационной и управленческой структуры организаций;
организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

разработка и реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

информационно-аналитическая деятельность:
сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;

построение внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организации;

разработка системы внутреннего документооборота организации;
оценка эффективности проектов;
подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
оценка эффективности управленческих решений;

В результате освоения образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Производственный» выпускник должен обладать следующими компетенциями, сформированность которых оценивается в ходе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы:

Код компетенции	Наименование компетенции	Описание компетенции
Универсальные компетенции (УК)		
УК-1	Коммуникации и работа в команде	Способность: эффективно осуществлять обмен информацией и решать задачи межличностного и межкультурного взаимодействия в обществе в целом и профессиональном сообществе; работать индивидуально и в качестве члена команды.
УК-2	Коммуникативная языковая компетенция	Способность применять знания русского и одного иностранного языков на уровне

УК-3	Гражданственность и социальная ответственность	<p>достаточном для решения задач общесоциального и профессионального общения, а также в учебной деятельности.</p> <p>Способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции; соблюдать права и обязанности гражданина; соблюдать социальные нормы и ценности, участвовать в решении социальных задач, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.</p> <p>Умение владеть методами и средствами укрепления здоровья, поддерживать определенный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.</p> <p>Способность использовать приемы первой помощи, основные методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций.</p> <p>Умение демонстрировать способность к самоорганизации и самообразованию, непрерывному самосовершенствованию, повышению квалификации и мастерства в течение всей жизни.</p>
УК-4	Здоровьесбережение и безопасность жизнедеятельности	
УК-5	Непрерывное образование	
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)		
ОПК-1	Фундаментальные знания	Умение демонстрировать знание естественных и других фундаментальных наук в профессиональной деятельности.
ОПК-2	Системный анализ	Способность анализировать продукцию, процессы и системы, а также ставить и решать задачи в области, соответствующей профилю подготовки, с помощью соответствующих аналитиче-

ОПК-3	Проектирование и разработка	<p>ских, вычислительных и экспериментальных методов.</p> <p>Умение проектировать и разрабатывать продукцию, процессы и системы, соответствующей профилю образовательной программы; выбирать и применять соответствующие методики проектирования и разработки, включая передовые методы и технологии.</p>
ОПК-4	Исследования	Способность осуществлять поиск литературы, используя научные базы данных, профессиональные стандарты и регламенты, нормы безопасности и другие источники информации, а также осуществлять моделирование, анализ и экспериментальные исследования для решения проблем в профессиональной области.
ОПК-5	Практика	Умение демонстрировать: практические навыки для решения задач и реализации проектов, в области, соответствующей профилю подготовки; знания требований безопасности жизнедеятельности, безопасности окружающей среды, экономические и технологические ограничения в области, соответствующей профилю подготовки; знание экономических, организационных и управленческих вопросов (управление проектом, управление рисками и управление изменениями и др.).
ОПК-6	Принятие решений	Умение управлять своей профессиональной деятельностью или проектами в со-

		<p>ответствующей профессиональной сфере, брать на себя ответственность за принятие решений.</p>
<p>ПК-1</p>	<p><i>Профессиональные компетенции (ПК)*</i> Организационно-управленческая</p>	<p>Способность: к исполнению основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; различными способами решать конфликтные ситуации при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде; управлять проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений; готовность к стратегическому анализу, разработке и осуществлению стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, прива-тия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации; анализировать взаимосвязи</p>

<p>ПК-2</p>	<p>Информационно-аналитическая</p>	<p>между функциональными структурами компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>
		<p>Способность: оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведенческие благ и формировать спрос на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; навыков управления затратами и принятии решений на основе данных управленческого учета; анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; Готовность: применять количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений; построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации; оценивать инвестиционные проекты, результаты финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финан-</p>

Основными целями и задачами выпускной квалификационной работы являются:

- систематизация, закрепление и расширение полученных теоретических и практических знаний в области производственного менеджмента;
- развитие навыков самостоятельной работы и овладение методикой научного исследования при решении разрабатываемых в выпускной работе проблемных вопросов;
- выяснение степени подготовленности студентов для самостоятельной практической работы по специальности в современных условиях хозяйствования.

Выпускная квалификационная работа – это не только показатель полученных студентом знаний, но и умение в дальнейшем самостоятельно изучать и получать новые знания, систематизировать их, делать выводы, генерировать идеи, разрабатывать предложения и принимать решения, логично выстраивать содержание тем исследований и четко их излагать.

Основными требованиями к выпускной квалификационной работе являются:

- актуальность избранной темы;
- соответствие содержания работы теме исследования, ее цели и поставленным задачам;
- внутренняя логика и фундаментальность научно-справочным аппаратом;
- глубина исследования проблемы и полнота ее освещения;
- обоснованность сформулированных выводов и предложений, соответствующих поставленным задачам исследования;
- лаконичное и корректное изложение материала с учетом принятой научной терминологии;
- достоверность полученных результатов и обоснованность выводов;
- оформление работы в соответствии с требованиями, предъявляемым к работам данного типа.

Выпускная квалификационная работа должна быть выполнена с соблюдением требований о недопущении недобросовестного заимствования результатов работы других авторов (плагиат). За превышение заданного уровня плагиата в пояснительной записке к ВКР несут ответственность автор и руководитель выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа может быть допущена до защиты в ГЭК, если уровень оригинальности исследования составляет не менее 75 %* для ВКР бакалавров.

2. ВЫБОР И УТВЕРЖДЕНИЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа является самостоятельным научным исследованием, подтверждающим квалификацию выпускника образовательной программы и проходящим личную защиту.

Тема выпускной квалификационной работы должна обладать такими характеристиками, как актуальность, новизна и практическая значимость,

К тематике квалификационных работ предъявляются следующие основные требования:

- актуальность и практическая значимость;
- соответствие мировым тенденциям развития производственного менеджмента;
- творческий характер вопросов, разрабатываемых в рамках избранной темы;
- реальность решения студентом поставленных задач в срок, отведенный для выполнения выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа должна отражать не только объем и качество приобретенных знаний и компетенций, но и способность студентов к самостоятельной, творческой работе.

Выбор темы выпускной квалификационной работы имеет важное значение, от него во многом зависит успешное написание и защита выпускной работы. При ее выборе студенту необходимо учесть свои навыки в практической работе и знание специальной литературы. Целесообразно написание выпускной квалификационной работы по теме предшествующих ей научной или курсовой работы студента.

Студент может выбрать и такую тему, которая им была малознакома в процессе учебы с тем, чтобы расширить свои знания в соответствующей области производственного менеджмента. Студенты могут выбрать одинаковые темы ВКР лишь в том случае, если они выполняются на материалах разных организаций.

Желательно, чтобы выпускная работа выполнялась по заказу исследуемой организации. Заинтересованность организации в ВКР создает студенту благоприятные условия для получения всесторонней помощи со стороны его работников, облегчает сбор материалов.

Тема выпускной квалификационной работы должна быть непосредственно связана с профилем соответствующей образовательной программы. Тема ВКР определяется выпускающей кафедрой. Обучающемуся может предоставляться право выбора темы ВКР в

порядке, установленном выпускающей кафедрой вплоть до предложения своей темы с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки.

Руководители и темы ВКР закрепляются за обучающимися на заседании кафедры, на основании личного заявления обучающегося, о чем делается соответствующая запись в протоколе заседания кафедры.

Примерный перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиля программы «Производственный менеджмент» представлен в приложении 1. Многие темы ориентированы на решение задач, имеющих практическое значение, отвечают современным требованиям экономической ситуации.

3. РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНЫМИ КВАЛИФИКАЦИОННЫМИ РАБОТАМИ

Научные руководители (и консультанты) выпускных квалификационных работ назначаются из числа ведущих преподавателей кафедры, а также высококвалифицированных специалистов-практиков в области производственного менеджмента. Для консультации студентов по разделу «Нормоконтроль» назначаются консультанты из числа преподавателей кафедры.

Научный руководитель выпускной работы:

- оказывает выпускнику консультативную помощь в выборе темы и составлении плана работы;
- ориентирует его в постановке цели работы и основном содержании поставленных вопросов;

- направляет студента-выпускника в выборе принципа построения схемы изложения материала по главам и параграфам;

- рекомендует специальную литературу по исследуемой проблеме;

- проводит индивидуальные консультации в процессе выполнения работы;

- контролирует ход и своевременность представления выполненной работы на проверку и защиту;

- просматривает и оценивает выполненную работу и дает письменный отзыв по ее завершении.

Научный руководитель имеет право:

- выбрать удобную для него и студента форму организационных мероприятий, согласовать план подготовки дипломной работы установить периодичность личных встреч или иных контактов;

- по результатам каждой встречи требовать, чтобы студент подготовил и согласовал с ним краткое резюме полученных рекомендаций и намеченных дальнейших шагов по подготовке работы;

- требовать, чтобы студент внимательно относился к полученным рекомендациям и являлся на встречи подготовленным;

- в случае невозможности контроля над качеством и ходом выполнения работы по вине студента, в том числе, если студент систематически срывает сроки и некачественно выполняет согласованные с научным руководителем задачи, руководитель письменной форме информирует руководство кафедры и дирекцию института для принятия дисциплинарных мер;

- не допустить выпускную квалификационную работу аттестации, если к сдаче представлена работа неудовлетворительного качества, имеющая существенные содержа-

4. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выполнение выпускной квалификационной работы рекомендуется осуществлять следующими этапами:

- выбор темы и объекта исследования (организация, на материалах которой будет выполняться работа);
- написание заявления по установленной форме с просьбой о закреплении темы работы и научного руководителя;
- совместно с научным руководителем разработка плана и графика выполнения выпускной квалификационной работы;
- изучение нормативных документов, литературных источников, статистической информации и написание теоретического раздела выпускной квалификационной работы;
- изучение объекта исследования и обработка материалов обследования.

В соответствии с темой выпускной квалификационной работы студент должен составить развернутый план и календарный график работы над темой с указанием очередности и срока выполнения отдельных этапов работы. При составлении плана следует опрелделить содержание отдельных глав и дать им соответствующие названия.

План работы должен отражать основную идею выпускной работы, раскрывать ее содержание и характер. В нем должны быть выделены актуальные вопросы темы, вопросы исследования поставленных в дипломной работе задач, выполненные на основании фактических материалов исследуемой организации, вопросы, отражающие собственные наблюдения автора, перспективы развития совершенствования предмета исследования.

Выпускная квалификационная работа должна состоять из введения, четырех глав, заключения, списка использованных литературных источников и приложений. По каждой конкретной теме проблема составления плана работы решается студентом вместе с научным руководителем.

Календарный график должен учитывать установленные сроки представления руководителю для проверки отдельных глав и законченной работы в целом. План и график выполнения дипломной работы утверждаются научным руководителем.

После того как будут изучены и систематизированы литература и учетно-аналитический материал исследуемой организации, возможны некоторые изменения в первоначальном варианте выпускной работы. Изменения в плане работы могут быть связаны или с некоторой корректировкой самого направления работы, в необходимости ко-

тельные или методологические ошибки. В случае недопуска работы к аттестационному руководителю должен быть представлен письменное заявление позднее чем за три дня до защиты;

- номинировать работу на участие в конкурсе, рекомендовать публикации в виде статьи и т.д.

Выпускник обязан:

- систематически отчитываться перед научным руководителем о ходе подготовки и выполнении работы;
- обобщить в выпускной работе результаты самостоятельного исследования и сформулировать выводы и рекомендации, представляющие научную и практическую ценность;
- представить окончательную выполненную и оформленную дипломную работу на кафедру (зав. кафедрой) с отзывом научного руководителя для получения права допуска к защите;
- изложить и отстаивать свои позиции в работе в процессе устной защиты в ГАК.

За достоверность представленных материала, цифровых данных, сформулированные выводы и заключение отвечает автор ВКР.

торой автор убедился после детального ознакомления с изучаемой проблемой или с тем обстоятельством, что по ряду вопросов, выделенных в самостоятельные разделы, неказалось в достаточном количестве материала, а по другим, наоборот, имеются новые данные, представляющие теоретический и практический интерес.

Соответственно по окончательному варианту плана выпускной работы уточняется календарный график написания ее отдельных частей. При этом установленные контрольные сроки завершения главы работы в целом могут изменяться в исключительных случаях. Все изменения должны быть согласованы с научным руководителем выпускной работы.

Подбор литературы производится студентом самостоятельно сразу же после утверждения темы выпускной квалификационной работы. При этом необходимо обращаться к предметным каталогам, библиографическим справочникам библиотеки института, отраслевой научно-технической библиотеки, а также других библиотек.

Необходимо использовать планы лекций и практических занятий, в которых указывается основная и дополнительная литература по соответствующим разделам курса, а также учебные программы по соответствующим дисциплинам.

Тщательное изучение основной литературы желательно провести до подбора учено-аналитических данных исследуемой организации, т.к. только глубокое и всестороннее ознакомление с этими вопросами теории и практики производственного менеджмента литературы источникам позволяет критически изучить действующую исследуемой организацией практику экономической и управленческой работы, сознанием дела подработать необходимый для выпускной работы материал.

Сбор фактического материала исследуемой организации является одним из наиболее ответственных этапов подготовки к выпускной работе.

Обобщая вышесказанное, можно говорить о том, что выполнение студентом ВКР включает в себя несколько взаимосвязанных междисциплинарных этапов:

- ознакомление с тематикой ВКР, выбор темы, назначение руководителя дипломанта;
- разработка руководителем задания на ВКР, утверждение темы и задания на ВКР ведущей выпускающей кафедры;
- разработка студентом календарного плана работы на весь период дипломирования с указанием последовательности выполнения этапов и представление его руководителю;
- получение от руководителя задания на преддипломную практику;
- прохождение преддипломной практики, сбор, анализ, и систематизация материала по тематике ВКР под руководством руководителя;
- защита отчета по преддипломной практике;

- назначение консультантов по разделам ВКР;
- выполнение и оформление разделов ВКР;
- оформление презентационной части ВКР;
- предварительная защита ВКР на заседании кафедральной комиссии;
- представление ВКР рецензенту;
- защита ВКР в Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК);
- подготовка ВКР к архивному хранению.

На этапе разработки и согласования задания на ВКР проводится окончательное утверждение темы после чего, студенту выдается индивидуальное задание на выполнение ВКР, утвержденное ведущей выпускающей кафедрой.

При консультативной помощи руководителя составляется календарный план работы на весь период с указанием очередности и последовательности выполнения основных этапов. Все изменения в плане выполнения ВКР должны быть согласованы с руководителем. Выпускная квалификационная работа выполняется в строго отведенное время, согласно графику, под контролем руководителя и консультанта.

Сроки консультаций по разделам работы определяются заранее и доводятся до сведения студентов в виде графика консультаций по разделам ВКР.

В соответствии с темой выпускной квалификационной работы руководитель выдает студенту задание на преддипломную практику. Во время прохождения практики студент приобретает опыт, углубленно изучают вопросы и проблемы в соответствии с заданием на ВКР. Результаты практики оформляются в виде отчета, который представляется научному руководителю.

ВКР является самостоятельной работой студента и за все сведения, изложенные в работе, использование фактического материала и другой информации, обоснованность (достоверность) выводов и защищаемых положений автор ВКР несет персональную ответственность.

ВКР представляет собой форму самостоятельного научного труда выпускника, в котором соединяются его теоретические знания и практические навыки. ВКР выполняется на материалах конкретной организации за 3-5 отчетных периодов, подлежит обязательному внешнему рецензированию и защищается студентом перед государственной аттестационной комиссией.

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная работа должна состоять из введения, четырех разделов и заключения. Выпускная квалификационная работа должна содержать структурные элементы, показанные на рисунке 1:

- титульный лист;
- задание на выполнение ВКР;
- информативный реферат объемом не более 250 слов;
- содержание;
- введение;
- основная часть (включает 4 главы);
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Изложение материала в работе должно быть последовательными логичным, все разделы связаны между собой. Особое внимание следует обращать на плавные переходы от одной главы к другой, от параграфа к параграфу, а внутри параграфов - от вопроса к вопросу. Каждый раздел и все главы должны содержать краткие выводы.

Объем выпускной квалификационной работы должен составлять 70 – 90 страниц машинописного (без приложения). Конкретный объем выпускной работы может устанавливаться индивидуально научным руководителем в зависимости от насыщенности материала фактическими и аналитическими данными, выводами, предложениями автора.

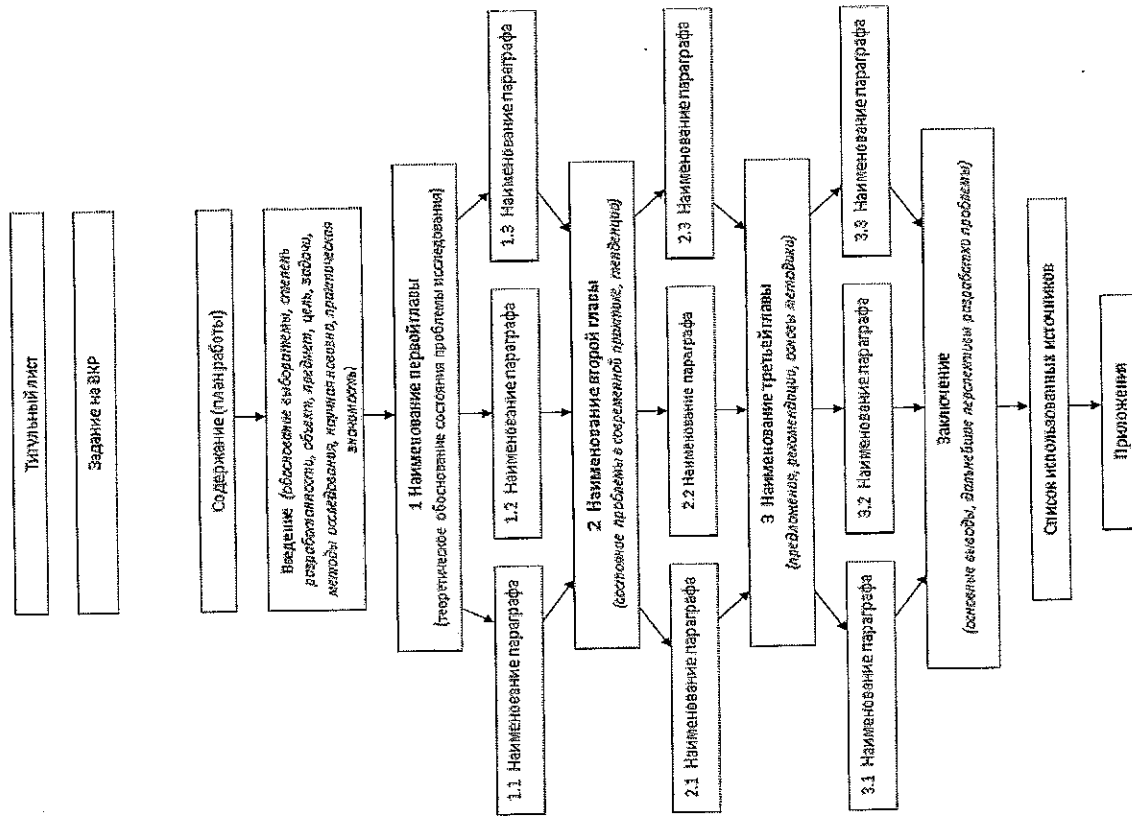


Рисунок 1 – Структурные элементы ВКР

использовать в работе. В этой главе обосновывается выбор оптимальных вариантов конструкторских решений здания и методов его возведения и эксплуатации.

При этом обязательным требованием являются ссылки на литературные источники, т.к. без них ВКР к рассмотрению не принимается.

Объем главы – не менее 10 страниц.

Раздел 2 содержит экспериментальную часть, а где это уместно – аналитическую или методическую. При этом необходимо особое внимание обратить на достоверность полученных расчетных данных.

Важным моментом в данной главе является обоснование эффективности использования примененного оборудования, или инженерных (технологических) решений, или предлагаемого проекта в целом; анализируются их достоинства и недостатки.

Обязательными составляющими данной главы являются расчеты и может быть графическая часть.

Объем главы – не менее 30 страниц.

Раздел 3 должен содержать:

- рекомендации по внедрению разработанных методик или расчетов;
- организационно-экономический раздел, в котором необходимо провести расчет основных экономических показателей проекта;
- раздел по безопасности жизнедеятельности (охране труда, технике безопасности и противопожарной безопасности, в котором должны быть отражены все мероприятия по охране труда, технике безопасности и противопожарной технике, раздел по экологии, в котором необходимо проанализировать возможность наличия в разработанной системе каких-либо источников повышенной опасности для людей и окружающей среды).

В третьем разделе выпускной работы анализируется определяемый темой участок (или сторона) хозяйственной деятельности организации, приводятся материалы собственных наблюдений, выявляются тенденции, определяются перспективы развития. Результаты экономических исследований, полученные во второй главе могут использоваться при разработке прогнозов, стратегических планов, при оценке устойчивости функционирования производственных систем и эффективности их функционирования.

Если рекомендации не дают прямого экономического эффекта, то их необходимо подтвердить проявлением организационного эффекта (повышение надежности функционирования или оперативности системы управления, сокращение численности персонала, повышение рейтинга фирмы и т.п.).

Важнейшей составляющей каждой выпускной квалификационной работы является оценка эффективности предлагаемых мероприятий, проектных решений. Для этого необ-

ВВЕДЕНИЕ. Во введении на 2-3 страницах машинописного текста обосновывается актуальность избранной темы, раскрывается основное содержание и значение избранной темы, поясняются задачи, которые ставит перед собой студент при написании выпускной квалификационной работы, объект и предмет исследования, научная новизна, методы и приемы исследования, применяемые в процессе написания работы. Введение должно содержать оценку современного состояния решаемой проблемы, основания и исходные данные для изучения темы.

Введение содержит:

- обоснование выбора темы дипломной работы и ее актуальности;
- формулировку цели и задач исследования;
- определение объекта и предмета исследования;
- краткий обзор литературы по теме, позволяющий определить положение работы в общей структуре публикаций по данной теме;
- характеристику методологического аппарата исследования;
- формулировку основных вопросов и гипотез исследования;
- обоснование теоретической и практической значимости результатов исследования;
- краткую характеристику структуры работы.

Проект введения пишется до начала работы над главными разделами работы. Введение должно давать достаточно полно представление об изучаемых вопросах и проблемах темы исследования. Для раскрытия актуальности избранной темы необходимо показать суть проблемы, необходимость ее решения. Фамилии отечественных и зарубежных авторов, приводимые во введении, должны подкрепляться наличием трудов этих ученых в списке использованных источников. Далее указывается, что послужило информационной базой при разработке ВКР, данные бухгалтерской и другой отчетности исследуемого предприятия за конкретный отчетный период, статистические и иные данные об источниках фактического материала, который использован в работе, а также о законодательных и производных нормативных актах, которые послужили юридически-правовой основой ВКР.

Раздел 1 носит обзорно-теоретический характер. В ней дается подробное описание объекта исследования, проводится обзор и анализ подобранной по теме исследований научной литературы. В этом разделе излагается сущность основных понятий и категорий по исследуемой тематике, дается общая постановка проблемы (вопроса), ее теоретические аспекты, методика и результаты изучения. Могут также приводиться различные методы анализа, методы технических процессов и регламентов, которые автор далее планирует

разно обращаться к периодическим изданиям последних лет. Подбор источников может быть также выполнен на основе интернет ресурсов.

ходимо определить все виды и характер достигаемых результатов (в том числе не экономических) и сопоставить их с затратами или ресурсами необходимыми для их получения, сделать соответствующие выводы.

В данном разделе возможны обоснование суммы инвестиций, необходимых для успешной реализации предположений студента, анализ и оценка коммерческой эффективности. При выполнении данного раздела студенту следует применять современные методики и инструменты (программные продукты) оценки эффективности инвестиций.

В случае обоснования развития действующего предприятия следует рассчитать улучшение индикаторов, характеризующих его финансово-хозяйственную деятельность. Эффективным способом решения исследовательских задач является использование разнообразных методов моделирования.

Организационно-экономическая часть заканчивается краткими выводами и предложениями о методах и средствах решения проектных задач, полученным результатам их экономической эффективности.

Цифровая информация (показатели деятельности предприятия) должны быть представлены в динамике лет (от 3 до 5 последних лет).

Объем третьей главы должен ограничиваться 20-25 страницами машинописного текста.

В четвертой главе рассматриваются вопросы безопасности жизнедеятельности и охрана окружающей среды.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ. Если введение ставит задачи, которые необходимо решить для достижения цели выпускной работы, то заключение содержит кратко выводы по каждой поставленной задаче исследования (по абзацу), их не перечисляя.

Заключение помещается на 3-5 страницах.

В **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ** включаются все источники, на которые есть ссылки в тексте работы, а также изученные в процессе выполнения выпускной квалификационной работы. Библиографический список выполняется в соответствии с ГОСТ. Количество источников – не менее 25, из них: не менее 10 % - нормативные правовые документы; не менее 50% - изданные за последние 3 года, в том числе и изданные преподавателями кафедры.

Подбор литературы студент осуществляет по предметным каталогам и информационным базам самостоятельно на основе задания и рекомендаций научного руководителя. Отбирать следует литературу, освещающую проблематику исследования, как в общетеоретическом плане, так и с позиций существующей практики. При этом целесооб-

6. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа оформляется в соответствии со следующими государственными стандартами:

- ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005 г. «Отчет о научно-исследовательской работе»;
- ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления»;
- ГОСТ Р 7.05-2008 «Библиографическая ссылка»;
- ГОСТ 7.82-2001 «Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов»;
- ГОСТ 7.012-2011 «Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила».

Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа должна быть выполнена на компьютере. Объем работы должен составлять 70 – 90 страниц текста (в этот объем не входит ПРИЛОЖЕНИЯ и список использованных источников), напечатанного на одной стороне белой бумаги формата А4 через 1,5 интервала. Шрифт TimesNewRoman, размер - 14 пт, цвет – черный, разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, формулах, применяя шрифты разной гарнитуры.

Текст бакалаврской работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое - не менее 30 мм (для подшивки); правое - не менее 10 мм, верхнее и нижнее - не менее 20 мм.

Страницы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы нумеруются арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляют. Титульный лист оформляется по установленному образцу.

СОДЕРЖАНИЕ, ВВЕДЕНИЕ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ, СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ, ПРИЛОЖЕНИЯ служат заголовками структурных элементов работы. Заголовки структурных элементов бакалаврской работы выравнивают по центру, печатают прописными буквами без точки в конце. В содержании должны быть указаны страницы, с которых начинаются соответствующие части работы. Перед названием глав и параграфов пишутся их номера.

Главы нумеруются арабскими цифрами в пределах всей работы и записываются с абзачного отступа. Параграфы нумеруются арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. После номеров глав и параграфов в тексте точку не ставят. Главы и параграфы должны иметь заголовки, которые печатают с абзачного отступа, с прописной буквы без точки в конце. Заголовки глав можно печатать прописными буквами.

Текст работы по главам и параграфам размещается таким образом, что каждая глава начинается с новой страницы (листа). Текст параграфов в пределах главы размещают сразу после окончания предыдущего параграфа.

Таблицы располагаются в выпускной квалификационной работе сразу после текста, имеющего на них ссылку. В тексте работы целесообразно располагать таблицы объемом не более одной страницы, таблицы большого объема следует разместить в Приложении. Каждая таблица должна иметь номер и название. Таблицы нумеруются арабскими цифрами, сквозной нумерацией по всей работе. Название таблицы помещают над таблицей слева без абзачного отступа в одну строку с ее номером через тире. Заголовки граф и строк таблицы пишут с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точку не ставят. В таблицах допускается применять шрифт меньшего размера, чем текст. Заголовки граф, как правило, записываются параллельно строкам таблицы. При необходимости допускается перпендикулярное расположение заголовков граф. Образец оформления таблицы представлен на рисунке 2.

В таблице необходимо указывать единицы измерения показателей. Единицы измерения могут указываться в заголовке таблицы в скобках, если все показатели выражены в одних единицах; в заголовках и подзаголовках граф; в строках боковика; в отдельной графе.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. Над перенесенной частью таблицы пишут «Продолжение таблицы 1», заголовки помещают только над первой частью таблицы. В «Продолжении таблицы» графы обозначают номерами.

$$Y = \frac{(a + b) \times c}{d} \quad (1)$$

В выпускной квалификационной (бакалаврской) работе обязательно должны быть ссылки на источники, которые приведены в СПИСКЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ. Ссылками сопровождаются не только цитаты, но и любые заимствования из соответствующих источников. Ссылки приводятся в квадратных скобках [25, с. 6] (указывается номер источника в СПИСКЕ и страница в источнике). Ссылки в конце страницы не допускаются.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ должен включать библиографические записи, использованные студентом при выполнении выпускной квалификационной работы. В ВКР следует применять тематический способ группировки библиографических записей. При тематическом способе группировки библиографические записи располагаются в определенной логической последовательности, в соответствии с принятой системой классификации. Например, законодательные акты; постановления Правительства, нормативные документы; статистические материалы; научные и литературные источники в алфавитном порядке; электронные ресурсы с указанием режима доступа. При наличии в списке источников на иностранных языках образуется дополнительный алфавитный ряд, который располагается после изданий на русском языке.

Приложения являются структурным элементом выпускной квалификационной работы, включают учетные регистры, формы отчетности, схемы и таблицы большого формата и другие необходимые материалы. Приложения располагаются в порядке ссылок на них в тексте работы. Перед Приложениями на отдельной странице, которая является началом этого раздела, в центре пишут слово ПРИЛОЖЕНИЯ. Каждое Приложение располагается с новой строки с указанием номера. Каждое Приложение должно иметь заголовок, который располагается симметрично относительно текста с прописной буквы отдельной строкой.

Заключенная выпускная квалификационная (бакалаврская) работа подписывается студентом (автором) на последней странице текста работы (по окончании текста Заключения) с указанием даты и на титульном листе. Титульный лист подписывается также научным руководителем.

Полностью оформленная выпускная квалификационная (бакалаврская) работа представляется на выпускающую кафедру в сброшюрованном виде, в твердом переплете и в электронном виде на компакт-диске с отзывом научного руководителя.

Кафедра контролирует своевременность представления выпускных квалификационных работ, регистрируя их в соответствующем журнале.

По каждой представленной выпускной квалификационной (бакалаврской) работе за-

26

Таблица 1- Название таблицы

Рисунок 2 – Образец оформления таблицы

(Источник ГОСТ 7.32-2001)

Для наглядности представления материалов и результатов исследования в выпускной квалификационной работе используют иллюстрации (графики, схемы, диаграммы), которые называются Рисунки и располагаются непосредственно после текста, в котором они упоминаются. Иллюстрации представляются в компьютерном исполнении, в том числе и цветные, объемные; нумеруются арабскими цифрами, сквозной нумерацией. Иллюстрации могут иметь пояснительные данные (подписуемый текст). Слово Рисунок, его номер и наименование располагаются под иллюстрацией после пояснительных данных посередине строки. Точку в конце наименования рисунка не ставят.

Формулы и уравнения в тексте выделяют в отдельную строку. Формулы набираются в специальном приложении – редакторе формул Word (вставка-объект-MicrosoftEquation 3.0). Пояснения значений символов и числовых коэффициентов приводят непосредственно под формулой (более мелким шрифтом и через 1 интервал). Формулы нумеруются сквозной нумерацией по всему тексту арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении в строке.

Пример.

ведущий кафедрой принимает решение о допуске ее к защите, о чем делается соответствующая отметка (надпись) на титульном листе работы.

Оформление выпускной квалификационной работы выполняется в соответствии с институтскими требованиями и осуществляется на компьютере с использованием прикладного пакета MicrosoftOffice с текстовым процессором Word.

7. ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выполненная студентом ВКР проверяется руководителем, который дает на нее отзыв. Руководитель должен изложить в отзыве:

- сведения об актуальности темы выпускной квалификационной работы;
 - особенности выбранных материалов и полученных решений (новизна используемых методов, оригинальность поставленных задач, уровень исследовательской части);
 - соответствие ВКР заданию;
 - достоинства и недостатки работы;
 - оценка содержания;
 - уровень компетенций в соответствии с освоённой образовательной программой;
 - оценку полученных результатов при решении задач основных разделов ВКР;
 - практическую ценность работы;
 - оценку подготовленности студента, инициативности, ответственности и самостоятельности принятия решений при решении задач ВКР;
 - умение студента работать с литературными источниками, справочниками и способностью ясно и четко излагать материал;
 - использование в работе последних достижений в области экономики, организации производства, принятия управленческих решений, моделирования, прикладной математики;
 - соответствие выполненной ВКР предъявляемым требованиям к работам данного типа.
- Вместе с отзывом научного руководителя диплома работа сдается на кафедру в бумажном и электронном вариантах.

После подписания руководителем выпускной квалификационной работы дипломник представляет работу рецензенту.

В качестве рецензентов могут выступать лица из числа специалистов предприятий, организаций и учреждений независимо от их организационно-правовых форм и форм собственности, деятельность которых связана с темой ВКР или являющихся потребителями кадров данного профиля. Кандидатура рецензентов согласовывается заведующей кафедрой.

В письменном отзыве рецензента на ВКР должны отмечаться:

- актуальность темы ВКР;
- соответствие выполненной работы заданию на ВКР;

Работа прошивается и переплетается. На обложку с внутренней стороны крепится конверт, в который вкладываются: рецензия, отзыв руководителя, ВКР на электронном носителе (дискета, диск).

Все ВКР должны пройти нормоконтроль, осуществляемый сотрудником кафедры, на которого возложены соответствующие функции заведующим кафедрой.

Нормоконтроль ВКР осуществляется по направлениям:

- оформление ВКР;
- формирование ВКР.

Для проведения нормоконтроля студент должен сдать оформленную ВКР на кафедру не позднее, чем за 7 дней до процедуры защиты ВКР. График консультаций по нормоконтролю представлен на стенде «Информация для дипломников» (НИТУ «МИСиС» в г. Губкин Белгородской области) и в электронном виде в локальной информационной системе.

Студент представляет на кафедру сформированную ВКР, а также презентацию в электронном виде не позднее, чем за три дня до проведения процедуры защиты ВКР.

В целях повышения качества подготовки ВКР на кафедре организуется предварительная защита ВКР. Порядок и сроки проведения предварительной защиты ВКР устанавливаются кафедрой, но не позднее 2 недель до процедуры основной защиты.

По завершению процедуры предварительной защиты ВКР комиссия может дать рекомендацию студенту по совершенствованию отдельных элементов работы, по изменению структуры, конкретизации раздаточного материала или потребовать устранения существующих недостатков. Работы, не прошедшие предзащиту, не выносятся на защиту перед ГЭК.

Допуск ВКР к защите дает заведующий кафедрой. После заведующего кафедрой ВКР подписывает декан факультета. Выпускная квалификационная работа не допускается к защите возвращается студенту, если ее содержание не раскрывает темусследования или студент не проявил достаточной самостоятельности при выполнении работы.

Студент консультируется с научным руководителем согласовывает (с ним) текст своего выступления на защите(доклад) и презентацию доклада. Продолжительность доклада на защите не должна превышать 10 мин. Студент в своем выступлении должен показать основные результаты работы: вклад в разработку проблемы, результаты проведенного анализа, выводы предложения. При этом в докладе следует ответить на замечания, отмеченные в отзыве и рецензии.

Для иллюстрации того или иного положения или для доказательства выводов и аргументации предложений студент готовит раздаточные материалы (не менее 5 комплектов) и презентацию в электронном виде с цифровыми и графическими данными, который предварительно должен быть согласован с научным руководителем.

- оценка содержания;
- уровень компетенций в соответствии с освоением образовательной программы;
- использование в работе последних достижений в области экономики, организационного производства, принятия управленческих решений, моделирования, прикладной математики;
- соответствие выполненной ВКР предъявляемым требованиям к работам данного типа;
- оригинальность, новизна, глубина и обоснованность решений;
- возможность практического использования полученных результатов;
- слабые стороны работы и ее недостатки;
- качество оформления работы.

Письменный отзыв рецензента завершается общими выводами, дифференцированной оценкой работы, мнением о возможности присвоения автору работы квалификации по соответствующему направлению подготовки. Рецензия подписывается рецензентом с указанием фамилии, имени, отчества (ФИО полностью), ученого звания и (или) ученой степени (при наличии), должности и места работы (с полной расшифровкой), даты рецензирования и заверяется печатью юридического лица (места работы рецензента).

На кафедру ВКР должна быть представлена в следующем виде:

- Титульный лист (первая страница ВКР, номер на странице не указывается, см. приложение 7).
- Задание на выполнение ВКР с индивидуальным планом-графиком – не нумеруется (приложение 3).
- Отзыв руководителя ВКР - в отдельном файле, не подшивается (приложение 4)
- Рецензия – в отдельном файле, не подшивается (приложение 5).
- Заключение заведующего кафедрой (приложение 6)
- Аннотация (третья страница ВКР, номер на странице не указывается).
- Содержание (номер на странице указывается, начиная с цифры 3, далее все страницы работы нумеруются).
- Введение.
- Основная часть.
- Заключение.
- Список использованных источников.
- Приложения (при наличии)
- ВКР на электронном носителе (дискета, диск в отдельном конверте или файле).

Графический материал по ВКР представляется в виде раздаточного материала и в электронном виде в соответствии с последовательностью изменения материала на защите.

На представленные слайды и раздаточный материал необходимо сослаться во время доклада. Листы раздаточного материала должны быть предоставлены каждому члену ГЭК, один экземпляр прикладывается к расчетно-пояснительной записке.

Каждый экземпляр раздаточных материалов должен быть подписан студентом и руководителем ВКР.

Доклад должен сопровождать презентация с использованием мультимедийных средств, выполненная в программе PowerPoint. Количество слайдов от 8 до 15. Слайды презентации должны совпадать с листами раздаточных материалов. Также можно представить дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность ВКР (публикации, справки о внедрении результатов ВКР и др.).

Доклад должен быть тщательно сформулирован и отработан. В нем отражаются:

- полное наименование темы ВКР и обоснование ее актуальности;
- цель и задачи работы, поставленные дипломником;
- краткий анализ экономического состояния объекта исследования и выводы;
- направления и области поиска возможных альтернативных решений в соответствии с целями и задачами работы;
- поиск и принятие решений и обоснование их эффективности;
- практическая реализация и апробация разработок;
- заключение о возможности реализации предложенных ВКР и их дальнейшее развитие.

Секретарь ГЭК приглашает студентов на защиту, зачитывает соответствующие документы. После этого студенту предоставляется слово для доклада, в котором он отражает содержание выполненных работ, новизну и аргументированность принятых решений, эффективность выполненных разработок. После окончания доклада студент отвечает на вопросы членов ГЭК. При ответе на вопросы допускается пользование пояснительной запиской и графическим материалом. Студент должен продемонстрировать умение быть ориентированным в различных вопросах, показать уровень своей профессиональной подготовленности. Вопросы могут быть заданы как членами ГЭК, так и другими лицами, присутствующими на защите.

После ответов на вопросы секретарь ГЭК зачитывает отзыв рецензента. Студенту предоставляется слово для ответа на замечания рецензента.

Результаты защиты ВКР объявляются в тот же день в конце заседания ГЭК. Решения ГЭК принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии,

участвующих в заседании при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или заменяющий его заместитель председателя комиссии) обладает правом решающего голоса.

В тех случаях, когда защита ВКР признана неудовлетворительной, кафедрарешает, может ли студент представить повторной защите эту же работу с доработкой или он должен разработать новую тему, предложенную выпускающей кафедрой, с новыми руководителями и консультантом или с ранее утвержденными.

После защиты выпускная квалификационная работа сдается в архив института, где она хранится.

Все необходимые бланки: титульный лист, задание, рецензии, отзыв и др. представлены в электронном виде в локальной информационной системе.

8. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Оценка выпускной квалификационной работы осуществляется по формальным признакам в соответствии с заданными компетенциями и непосредственно в процессе защиты. Оценивание результатов защиты ВКР осуществляется по четырем балльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляется в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания экзаменационной комиссии.

Критерии оценки результатов защиты ВКР:

Оценка «отлично» выставляется при условии, что:

- работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, содержит элементы научной новизны; собран, обобщен, и проанализирован большой объем нормативных правовых актов, учебной литературы, статистической информации и других практических материалов, позволивший всесторонне изучить тему и сделать аргументированные выводы и практические рекомендации;
 - при написании и защите работы выпускником продемонстрирован высокий уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, глубокие теоретические знания и наличие практических навыков;
 - в теоретической части работы отражено мнение различных специалистов, отражена дискуссия и высказано мнение автора по исследуемому вопросу;
 - в практической части работы выполнены расчеты, сформулированы выводы, в которых отражены достоинства и недостатки в деятельности экономического субъекта, а также даны исчерпывающие рекомендации автора работы по дальнейшей оптимизации работы организации;
 - работа грамотно написана в соответствии со стандартами выполнения научных работ и своевременно представлена на кафедру, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и оформлению ВКР;
 - на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента на вопросы профессионально грамотны, исчерпывающие, подтверждаются положениями нормативных правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе;
 - имеет положительный отзыв научного руководителя.
- Оценка «хорошо» ставится, если:
- работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, собран, обоб-

щен, и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, учебной литературы, статистической информации и других практических материалов, позволивший достаточно полно изучить тему, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации;

- тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда оригинальны и/или не имеют практической значимости, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы;
 - при написании и защите работы выпускником продемонстрирован средний уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, наличие теоретических знаний и достаточных практических навыков;
 - в теоретической части работы отражено мнение отдельных специалистов, не отражена дискуссия и не высказано мнение автора по исследуемому вопросу;
 - в практической части работы выполнены расчеты, написаны выводы, в которых не достаточно полно или не точно отражены достоинства и недостатки в деятельности экономического субъекта, а также даны слишком обобщенные рекомендации автора работы по дальнейшей оптимизации работы организации;
 - работа грамотно написана в соответствии со стандартами выполнения научных работ и своевременно представлена на кафедру, есть отдельные недостатки в ее оформлении;
 - на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента на вопросы были неполные и недостаточно подтверждены положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе;
 - имеет положительный отзыв научного руководителя.
- Оценка «удовлетворительно» ставится, когда:
- работа выполнена самостоятельно, но носит поверхностный характер, собран, обобщен, и проанализирован небольшой объем нормативных правовых актов, учебной литературы, статистической информации и других практических материалов, который не позволил полно изучить тему, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы;
 - тема работы раскрыта частично, выводы и рекомендации бесспорны и не имеют практической значимости, есть существенные недостатки при освещении почти всех вопросов темы;
 - при написании и защите работы выпускником продемонстрирован удовлетворительный уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, недостаточный уровень теоретических знаний и практических навыков;
 - в теоретической части работы не отражено мнение специалистов, не отражена

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Список основной литературы

1. Поздняков, В.Я. Производственный менеджмент : учеб. для бака./ В.Я. Поздняков, М.: ИНФРА-М, 2014. – 412 с.
2. Иванов, И.Н. Производственный менеджмент : учеб. для бака. / И.Н. Иванов, М.: ИНФРА-М, 2014. – 575 с.
- 3.

Список дополнительной литературы

1. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие. / О.М. Горелик, М.: КНОРУС, 2011. – 272 с.
2. Тяпухин, А.П. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие. / А.П. Тяпухин, М.: ГИОРД, 2008. – 384 с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для написания ВКР:

1. Университетская библиотека ONLINE [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание. – М.: ООО «Директ-Медиа», 2001-2015. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru>, свободный. – Загл. с экрана (дата обращения 11.02.2017)
2. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Электронная библиотека [Электронный ресурс]: инф. система. – М.: ФГАУ ГНИИ ИТТ «Информика», 2005-2012. – Режим доступа: <http://www.itintuit.ru>, свободный. – Загл. с экрана (дата обращения 11.02.2017)
3. Интернет-университет информационных технологий – дистанционное образование – INTUIT.RU [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – М.: Открытые системы, 2003-2011. – Режим доступа: <http://www.intuit.ru>, свободный. - Загл. с экрана (дата обращения: 11.02.2017).
4. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – М.: ООО «Научная электронная библиотека», 2000-2016. - Режим доступа: <http://eibrgu.ru>, свободный. - Загл. с экрана (дата обращения: 11.02.2017).

дискуссия и не высказано мнение автора по исследуемому вопросу;

- в практической части работы выполнены расчеты с ошибками, написаны слишком общие выводы, в которых не отражены положительные и отрицательные стороны в деятельности экономического субъекта, а также автором не даны рекомендации по дальнейшей оптимизации работы организации;
- работа своевременно представлена на кафедру, однако не в полном объеме соответствует стандартам выполнения научных работ, есть существенные недостатки в ее оформлении;
- на защите освещены некоторые вопросы исследования, студент испытывал затруднения при ответах на вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если:

- Содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бессистемно и поверхностно, нет анализа практического материала, основные положения и рекомендации не имеют обоснования;
- работа не оригинальна, основана на компиляции публикаций по теме;
- при написании и защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций;
- работа несвоевременно представлена на кафедру, не в полном объеме по содержанию и оформлению соответствует предъявляемым требованиям;
- на защите выпускник показал поверхностные знания по исследуемой теме, отсутствие представлений об актуальных проблемах по теме работы, плохо отвечал на вопросы.

Выпускнику, освоившему все циклы образовательной программы и успешно защитившему ВКР, решением ГЭК присваивается квалификация (степень) бакалавра по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Приложение 1

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ

КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ ПРОФИЛЯ ПРОГРАММЫ

«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Разработка и обоснование плана производства продукции на предприятии (на примере ...).
2. Экономическое обоснование производственной программы предприятия на планируемый период (на примере ...).
3. Повышение экономической эффективности использования энергооборудующих технологий на предприятии (на примере ...).
4. Совершенствование оперативно-производственного планирования на предприятии (на примере ...).
5. Проектирование системы управления качеством продукции на предприятии (на примере ...).
6. Разработка проекта создания цеха (участка) по выпуску продукции (указать наименование) на предприятии (на примере ...).
7. Разработка мероприятий по совершенствованию производственной работы цеха (на примере ...).
8. Разработка мероприятий по повышению эффективности вспомогательного производства на предприятии (на примере ...).
9. Организационное проектирование нового промышленного предприятия (на примере ...).
10. Организационное проектирование новой коммерческой фирмы (на примере ...).
11. Разработка проекта совершенствования системы оперативного управления предприятием (на примере ...).
12. Улучшение характеристик продукции на основе результатов функционально-стоимостного анализа (на примере ...).
13. Разработка мероприятий по статистическому регулированию технологических процессов производства продукции (на примере ...).
14. Оценка результативности и эффективности системы менеджмента качества организации (на примере ...).
15. Повышение экономической эффективности использования ресурсного потенциала на предприятии (на примере ...).
16. Совершенствование организации материально-технического обеспечения промышленного предприятия (на примере ...).
17. Повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия за счет внедрения инструментов контроля (на примере ...).
18. Повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия за счет обеспечения ритмичности производства (на примере ...).
19. Разработка и обоснование комплексной программы развития предприятия (на примере ...).
20. Оценка и пути повышения эффективности использования производственной мощности предприятия (на примере ...).
21. Оценка организационно-технического уровня производства и разработка направлений его повышения (на примере ...).
22. Планирование производственной программы с применением экономико-математических методов на предприятии (на примере ...).
23. Планирование роста производительности труда на предприятии с учетом инновационной стратегии развития (на примере ...).
24. Разработка производственной стратегии предприятия (на примере ...).
25. Совершенствование управления производственной системой предприятия (на примере ...).
26. Совершенствование организации и планирования основного производства на предприятии (на примере ...).

27. Формирование системы производственной логистики на предприятии (на примере ...).
28. Совершенствование управления лизинговыми операциями организацией (на примере ...).
29. Совершенствование управления производственной инфраструктурой на предприятии (на примере ...).
30. Разработка процедуры управленческого контроля производственного процесса (на примере ...).
31. Совершенствование внутривозовского планирования на предприятии (на примере ...).
32. Разработка и оптимизация производственной программы основного цеха предприятия (на примере ...).
33. Совершенствование системы календарно-плановых нормативов в оперативном планировании и управлении производством (на примере ...).
34. Разработка системы ключевых показателей эффективности для оценки производственной деятельности предприятия (на примере ...).
35. Разработка организационных мероприятий по сокращению длительности производственного цикла (на примере ...).
36. Разработка проекта организации бережливого производства (на примере ...).
37. Повышение эффективности использования технологического оборудования на предприятии (на примере ...).
38. Совершенствование методов управления **ДОБАВЛЕНО ИННОВАЦ. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ** предприятием (на примере ...).
39. Разработка современных систем оперативного учета на предприятии (на примере ...).
40. Пути и методы снижения производственных рисков на предприятии (на примере ...).
41. Совершенствование механизма управления производственным потенциалом предприятия (на примере ...).
42. Исследование загрузки производственного оборудования и увеличение производственной мощности предприятия (на примере ...).
43. Разработка рекомендаций по улучшению использования экономических ресурсов предприятия (на примере ...).
44. Разработка рекомендаций по улучшению использования внутрипроизводственных резервов на предприятии (на примере ...).
45. Оценка эффективности организации производственной системы предприятия (на примере ...).
46. Совершенствование организации обслуживания основного производства (на примере ...).
47. Совершенствование организации и планирования подсобного производства (на примере ...).
48. Оценка потенциальности производственной системы (на примере ...).
49. Разработка проекта интеграции показателей продукцией предприятия (на примере ...).
50. Совершенствование системы организационно-технологических параметров производства (на примере ...).
51. Исследование жизненного цикла производственной системы и разработка мероприятий по ее совершенствованию (на примере ...).
52. Расчет и обоснование потенциала производственной системы (на примере ...).
53. Повышение надежности производственной системы (на примере ...).
54. Совершенствование управления рисками производственной системы (на примере ...).
55. Совершенствование организации производственных потоков предприятия (на примере ...).
56. Совершенствование оперативного управления комплексом работ с помощью сетевых графика (на примере ...).
57. Совершенствование организации диспетчерской службы предприятия (на примере ...).
58. Совершенствование организации энергетического хозяйства (на примере ...).
59. Совершенствование организации работы внутривозовского транспорта (на примере ...).
60. Совершенствование технико-экономическое планирования деятельности предприятия (на примере ...).
61. Разработка модели управления технологическими проектами (на примере ...).
62. Расчет и обоснование организационно-технического уровня предприятия (на примере ...).
63. Совершенствование принципов организации производственных процессов (на примере ...).
64. Разработка проекта по использованию современных методов обработки деловой информации (на примере ...).
65. Совершенствование управления операционной деятельностью предприятия (на примере ...).

**Форма заявления
о закреплении за обучающимся руководителем, консультантом и темой
выпускной квалификационной работы**

Директору института
.....
.....
.....
от обучающегося(ейся) группы
.....
.....
.....
(полное наименование организации)
.....
.....
.....
(полное наименование)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить мне:
тему выпускной квалификационной работы

руководителя выпускной квалификационной работы

консультанта выпускной квалификационной работы

«.....» 20.. г.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедрой
.....
.....
Руководитель ВКР
.....
.....

- 66. Разработка проекта по организации коллективной работы на основе знаний групповой динамики на предприятии (на примере ...).
- 67. Совершенствование структуры системы производственного менеджмента (на примере ...).
- 68. Совершенствование системы управления материальными ресурсами и производственными запасами предприятия (на примере ...).
- 69. Разработка мероприятий по унификации технологических процессов предприятия (на примере ...).
- 70. Разработка проекта рациональной организации производственного процесса (на примере ...).
- 71. Разработка и обоснование проекта производственных расписаний (на примере ...).
- 72. Совершенствование информационной системы планирования ресурсов предприятия (на примере ...).
- 73. Совершенствование системы производственного обслуживания оборудования с участием всего персонала (на примере ...).
- 74. Выбор размещения производства и расчет эффективности рационального выбора (на примере ...).
- 75. Разработка плана технического развития и организации производства (на примере ...).
- 76. Планирование создания и освоения новых видов продукции (на примере ...).
- 77. Совершенствование управления финансовыми ресурсами предприятия (на примере ...).
- 78. Разработка стратегического маркетингового плана предприятия (на примере ...).
- 79. Разработка проекта организационных изменений предприятия (на примере ...).
- 80. Совершенствование оперативного контроля предприятия (на примере ...).
- 81. Разработка проекта по информационному обеспечению контроля предприятия (на примере ...).
- 82. Исследование инновационного потенциала предприятия (на примере ...).
- 83. Совершенствование системы управления знаниями на предприятии (на примере ...).
- 84. Разработка проекта по внедрению инноваций во внешнеторговую деятельность предприятия (на примере ...).
- 85. Формирование системы непрерывности развития инновационного процесса предприятия (на примере ...).
- 86. Разработка проекта обеспечения внутриорганизационных знаний предприятия (на примере ...).
- 87. Разработка проекта по внедрению системы «Кайдзен» на предприятии (на примере ...).
- 88. Разработка проекта по внедрению системы бережливого производства на предприятии (на примере ...).
- 89. Разработка проекта массового производства с заказной системой (на примере ...).
- 90. Разработка проекта по выделению зон организационной эффективности на предприятии.
- 91. Разработка программы внедрения технологических инноваций (на примере ...).
- 92. Разработка программы организационных изменений с использованием структурного подхода на предприятии (на примере ...).
- 93. Разработка проекта внедрения системы внутреннего документооборота предприятия (на примере ...).
- 94. Моделирование бизнес-процессов предприятия (на примере ...).
- 95. Реорганизация бизнес-процесса на предприятии (на примере ...).
- 96. Совершенствование управленческого учета на предприятии (на примере ...).
- 97. Разработка новой бизнес-модели предпринимательской деятельности (на примере ...).
- 99 ...

Образец отзыва руководителя ВКР

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» в г. Губкине Белгородской области

Кафедра горного дела

Отзыв руководителя на выпускную квалификационную работу

Form with fields for student name, faculty, department, and review content. Includes a section for the reviewer's name and position.

Приложение 3

Образец задания на выполнение ВКР

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» в г. Губкине Белгородской области

Кафедра горного дела

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

«...» ... 2018г.

ЗАДАНИЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Form for assignment tasks, including a list of 9 tasks and fields for student name, date, and reviewer signature.

Образец рецензии на ВКР

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет «ИТМО»
в г. Губкина Белгородской области

Кафедра первого деча
Рецензия
на выпускную квалификационную работу

обучающегося (автора) группы
(Фамилия, Имя, Отчество обучающегося)

на тему
(наименование предмета, темы, направления)

ВКР подготовил(а)
(Фамилия, Имя, Отчество обучающегося)

Актуальность, новизна
Объем ВКР, соответствие теме

Отзыв преподавателя ВКР
Отличительные особенности структуры ВКР

Цели работы ВКР, соответствие структуре
Исходными данными по ВКР

Уровень подготовленности обучающегося к написанию ВКР
Качество подготовленного (написанного) текста

Понимание обучающимся сути работы, умение анализировать текст
Понимание обучающимся сути работы, умение анализировать текст

Понимание обучающимся сути работы, умение анализировать текст
Понимание обучающимся сути работы, умение анализировать текст

Понимание обучающимся сути работы, умение анализировать текст
Понимание обучающимся сути работы, умение анализировать текст

Подпись
(Фамилия, Имя, Отчество)

Образец заключения заведующего кафедрой

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский технологический университет «ИТМО»
в г. Губкина Белгородской области

(наименование кафедры)
(наименование кафедры)
(Фамилия, Имя, Отчество заведующего кафедрой)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Заведующий кафедрой
(наименование кафедры)

При рассмотрении выпускной квалификационной работы (ВКР) обучающегося (Фамилия)

группы
на тему

в объеме листов, отмечаясь, что ВКР соответствует в соответствии с установленными требованиями и допускается кафедрой к защите.

г. _____ 20__ г.

Зав. кафедрой (подпись) _____ (И.О. Фамилия)

Приложение 7

Образец титульного листа ВКР

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
филиал федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский технологический университет
«МИИСТ» в г. Губкине Белгородской области

Кафедра горного дела

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
по направлению подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ
ПРОФИЛЯ ПРОГРАММЫ «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

на тему:

Выполнена в форме дипломной работы (проекта) _____

Студента _____

Руководитель _____
должность, Ф.И.О., _____ подпись

Ф.И.О., раздел

Ф.И.О., раздел

Нормоконтроль проведен

Рецензент _____

должность, Ф.И.О., подпись

Работа рассмотрена кафедрой и допущена к защите в ГЭК

протокол № _____ от _____ 201 _____ г.

Заведующий кафедрой _____

Декан _____

(инициалы, фамилия)

(инициалы, фамилия)

Губкини, 201_ г.